

Diseño de Estrategias en Ciencia

Sesión 5, Jueves 20 octubre 2022



Estrategia en Europa

Moira Torrent

Vicepresidencia de Relaciones Internacionales



Contenido

- Instituciones de la UE
- Estrategia de la UE: prioridades políticas
- Estrategia de la UE: planificación estratégica
- Estrategia de la UE: participación
- Ejemplos prácticos: ERA y PECSIC2025
- Ejemplos prácticos: Plan Estratégico Horizonte Europa 2021 - 2024



Instituciones de la UE



Funcionamiento de las instituciones de la UE:

- el **Consejo Europeo** está compuesto por los Jefes de Estado y de Gobierno de los EEMM y establece las **prioridades generales de la UE**,
- los gobiernos defienden los **intereses nacionales** de sus propios países en el **Consejo de la Unión Europea**, (el “**Consejo**”) – co-legislador
- los diputados al **Parlamento Europeo**, elegidos por sufragio universal directo, **representan a los ciudadanos europeos** – co-legislador
- la **Comisión Europea**, cuyos miembros son propuestos por los EEMM y aprobados por el Parlamento Europeo, promueve los **intereses de la UE en su conjunto** - ejecutivo



Estrategia política general de la UE

Ciclo de planificación estratégica y programación

PRIORIDADES POLÍTICAS

Estrategia política general de la UE

La **estrategia política general de la UE** la elaboran conjuntamente sus instituciones: el Parlamento Europeo, el Consejo Europeo, el Consejo de la Unión Europea y la Comisión Europea.

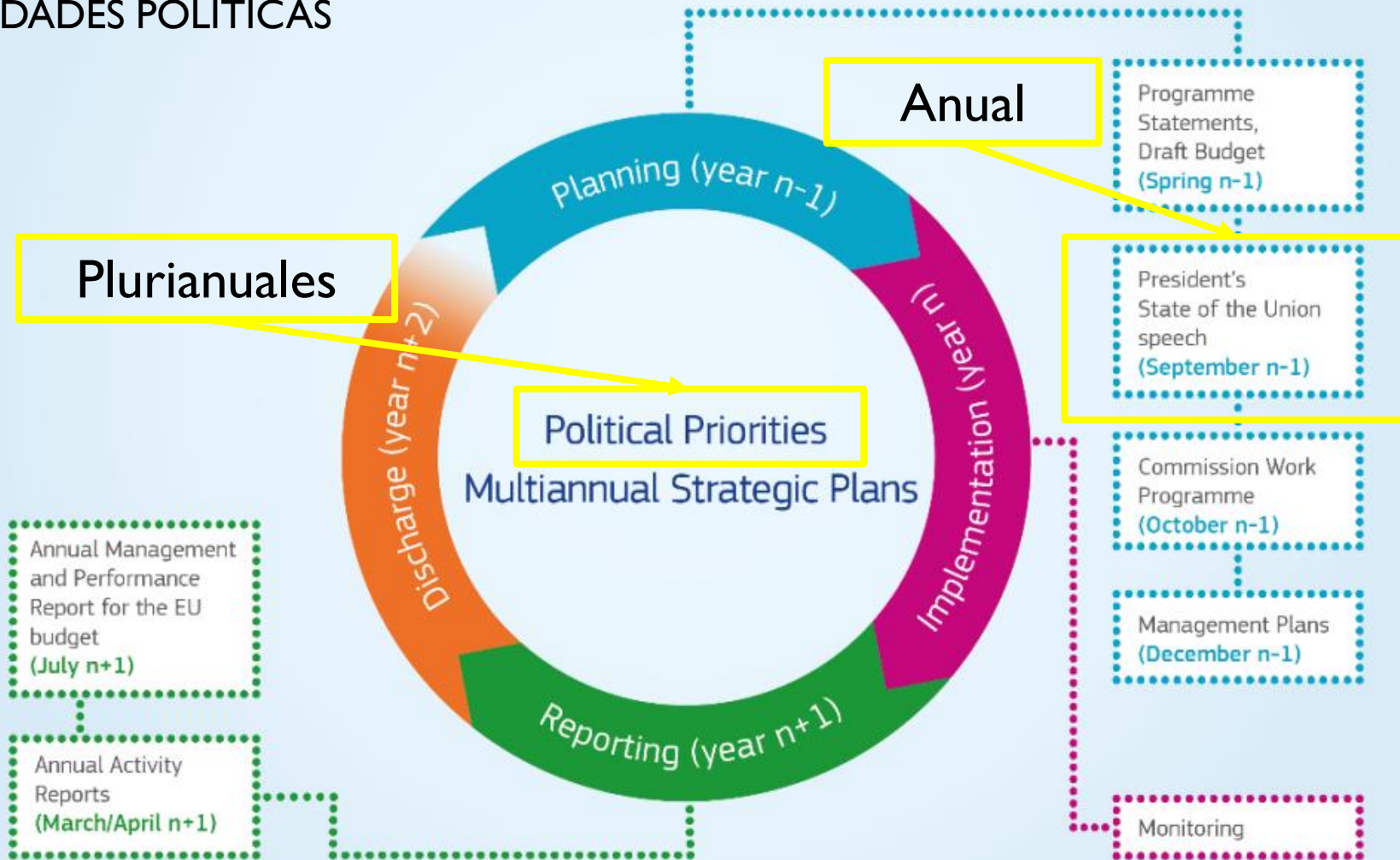
- El **Consejo Europeo** ofrece orientaciones y establece las prioridades políticas generales de la UE. Establece la **agenda estratégica**.
- La Presidencia de la **Comisión** determina las **prioridades políticas** de su mandato.
 - Al comienzo del mandato de una nueva Comisión (**5 años**) establece las áreas prioritarias en las que se debe centrar, derivadas de la agenda estratégica del Consejo Europeo y de los debates con los grupos políticos del Parlamento Europeo → **Prioridades 2019 - 2024**
 - **Cada año**, en su **discurso sobre el estado de la Unión**, la Comisión presenta al Parlamento Europeo los resultados en el año anterior y **las prioridades o iniciativas para el año siguiente**.

Strategic Planning and Programming cycle



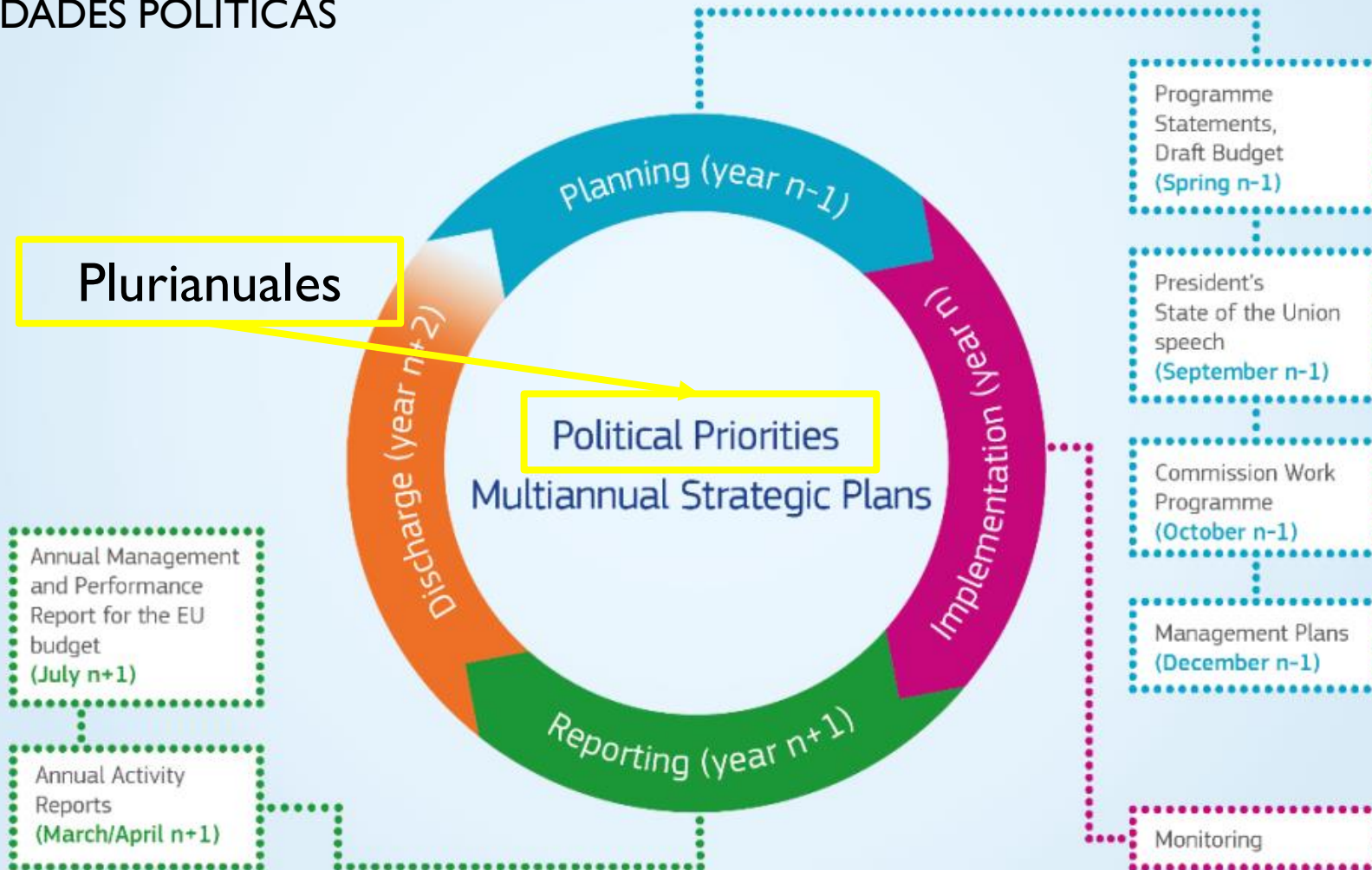
Strategic Planning and Programming cycle

PRIORIDADES POLÍTICAS

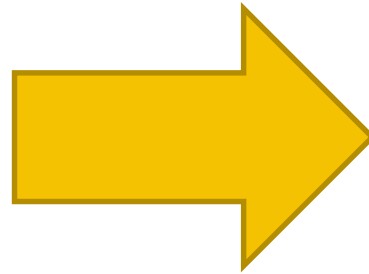


Strategic Planning and Programming cycle

PRIORIDADES POLÍTICAS



Estrategia política general de la UE



Agenda Estratégica para 2019-2024



- **Consejo Europeo**
- Tiene como **objetivo guiar** el trabajo de las instituciones en el periodo 2019 - 2024.
- Se centra en **cuatro prioridades** principales:
 - proteger a los ciudadanos y las libertades;
 - desarrollar una base económica sólida y dinámica;
 - construir una Europa climáticamente neutra, ecológica, justa y social;
 - promover los intereses y valores europeos en la escena mundial.
- Por último, expone la manera de alcanzar dichos objetivos prioritarios.

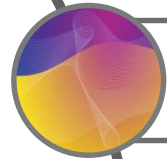


Prioridades para 2019 - 2024



Un Pacto Verde Europeo

Europa - primer continente **climáticamente neutro** -> **economía** moderna y eficiente en el uso de los recursos



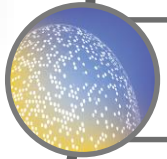
Una Europa adaptada a la era digital

Estrategia Digital de la UE -> capacitar a las personas con una nueva generación de tecnologías



Una economía al servicio de las personas

UE -> entorno de inversión más atractivo y **crecimiento** -> empleos de calidad, especialmente jóvenes y pequeñas empresas



Una Europa más fuerte en el mundo

Defendiendo el multilateralismo y un orden mundial basado en normas



Promoción de nuestro modo de vida europeo

Proteger el estado de Derecho -> defender la justicia y los valores fundamentales de la UE



Un nuevo impulso a la democracia europea

Más voz a los europeos y proteger la democracia frente a injerencias externas (desinformación y mensajes de incitación al odio *on line*)



Prioridades para 2019 - 2024



Brussels, 1 December 2019

Mariya Gabriel

Commissioner for Innovation, Research, Culture, Education and Youth

Dear Mariya,

Earlier this year, the people of Europe made their voices heard in record numbers at the European elections. They presented us with a mission to be decisive and ambitious on the big issues of our time that are shaping the future of our society, economy and planet.

Changes in climate, digital technologies and geopolitics are already having a profound effect on the lives of Europeans. We are witnessing major shifts all the way from global power structures to local politics. While these transformations may be different in nature, we must show the same ambition and determination in our response. What we do now will determine what kind of world our children live in and will define Europe's place in the world.

Our job as the European Commission will be to lead, to grasp the opportunities and to tackle the challenges that these changes present, working hand in hand with people from

Your mission

I would like to entrust you with the role of Commissioner for Innovation, Research, Culture, Education and Youth.

The best investment in our future is in our young people, our innovators and our researchers. Education, research and innovation will be key to our competitiveness and our ability to lead in the transition to a climate-neutral economy and new digital age. It is about equipping people with the knowledge, life experience and skills they need to thrive. Our world-leading science, research and innovation capacity can help us find European solutions to the most pressing global issues.

By cooperating across languages, borders and disciplines, we can collectively address the societal challenges and skills shortages that currently exist. Culture and sport will also be important tools to improve our mental and physical wellbeing and to create jobs and growth.

Education, research and innovation

Your task over the next five years is to harness this potential and to ensure that education, research and innovation help us deliver on our ambitions and wider objectives.

- You should ensure swift agreement on and full implementation of the future **Horizon Europe programme**, working with Member States, the research community, civil society and other Commissioners.
- As part of this, you should ensure sufficient investment flows to **disruptive research and breakthrough innovations**, notably through the European Innovation Council. To stay competitive globally, we should better support our innovators to bring their ideas to the market.

Prioridades para 2019 - 2024

COMMISSIONER (2019-2024)

Mariya Gabriel

Innovation, Research, Culture, Education and Youth



Show contact details ▾

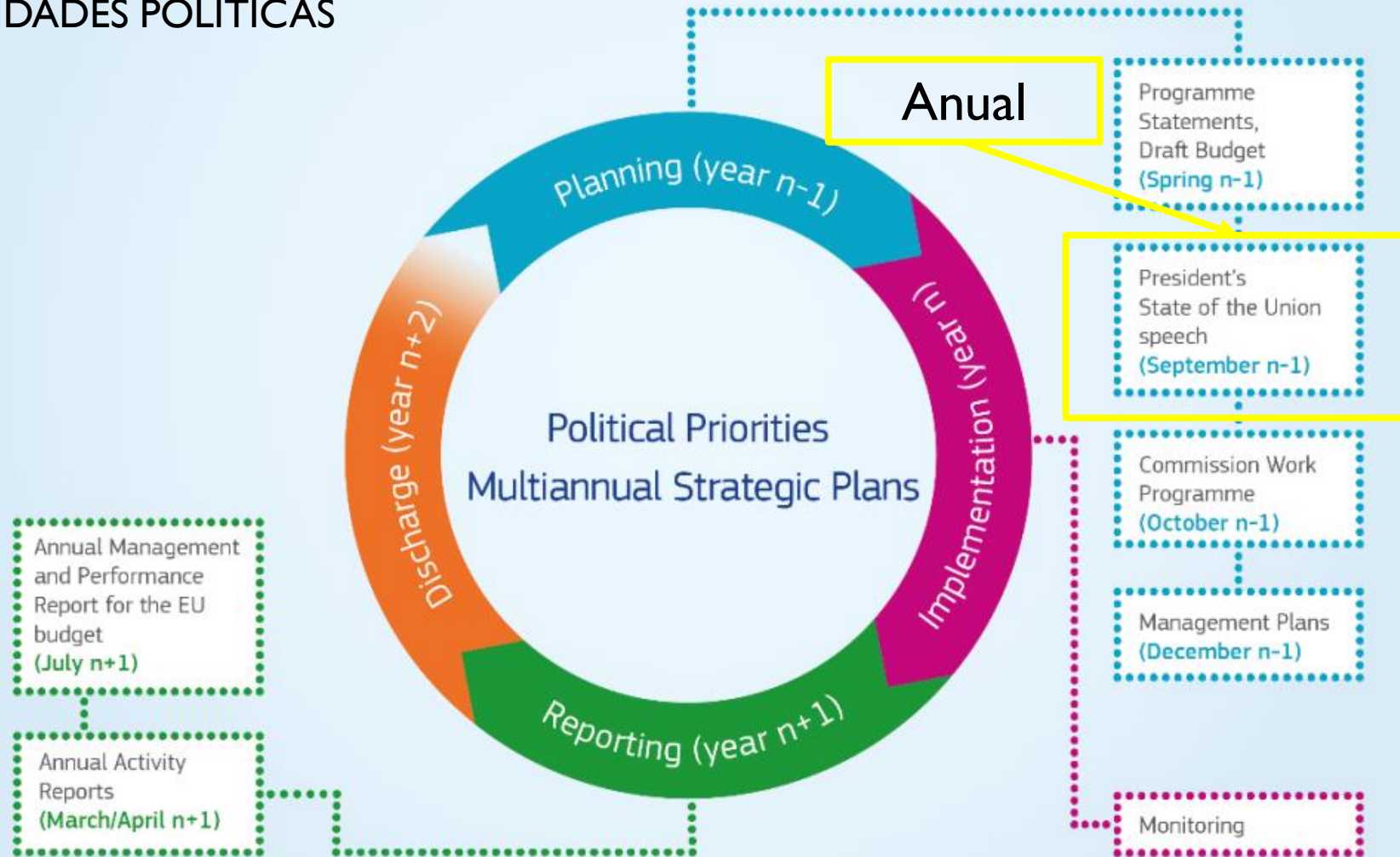
Pictures and videos

Responsibilities

- Ensuring swift agreement on, and full implementation of, the **future Horizon Europe programme**.
- Ensuring **investment flows for disruptive research and breakthrough innovations**, including through the European Innovation Council.
- Developing the **European Research Area** in cooperation with Member States.
- Ensuring integration between **research** and **economic** priorities.
- Leading the Commission's work on a **European Education Area** by 2025.
- Promoting excellence and networking among European **universities** and implementing the **European University Initiative**.
- Updating the **Digital Education Action Plan** and raising awareness of **disinformation** and other **online threats**.
- Ensuring full implementation of the **New European Agenda for Culture**, promoting creative industries and promoting the **Creative Europe Programme**.
- Promoting **sport** for inclusion and well-being, expanding the **#BeInclusive EU Sports Awards** and the **European Week of Sport**.
- Strengthening international cooperation in **education, research, innovation and culture**.

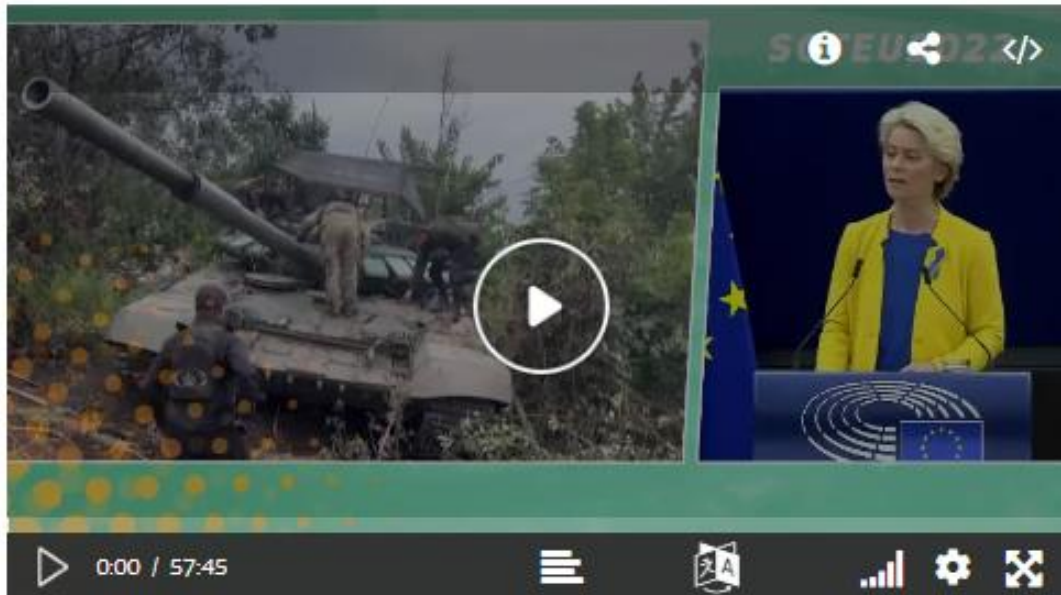
Strategic Planning and Programming cycle

PRIORIDADES POLÍTICAS



State of the Union

14 September 2022



"Democratic institutions must constantly gain and regain the citizens' trust. We must live up to the new challenges that history always puts before us. Just like Europeans did when millions of Ukrainians came knocking on their door. This is Europe at its best. A Union of determination and solidarity."

Ursula von der Leyen, President of the European Commission

[Read the full address >](#)

[New initiatives](#)

[List of achievements](#)

https://state-of-the-union.ec.europa.eu/index_en



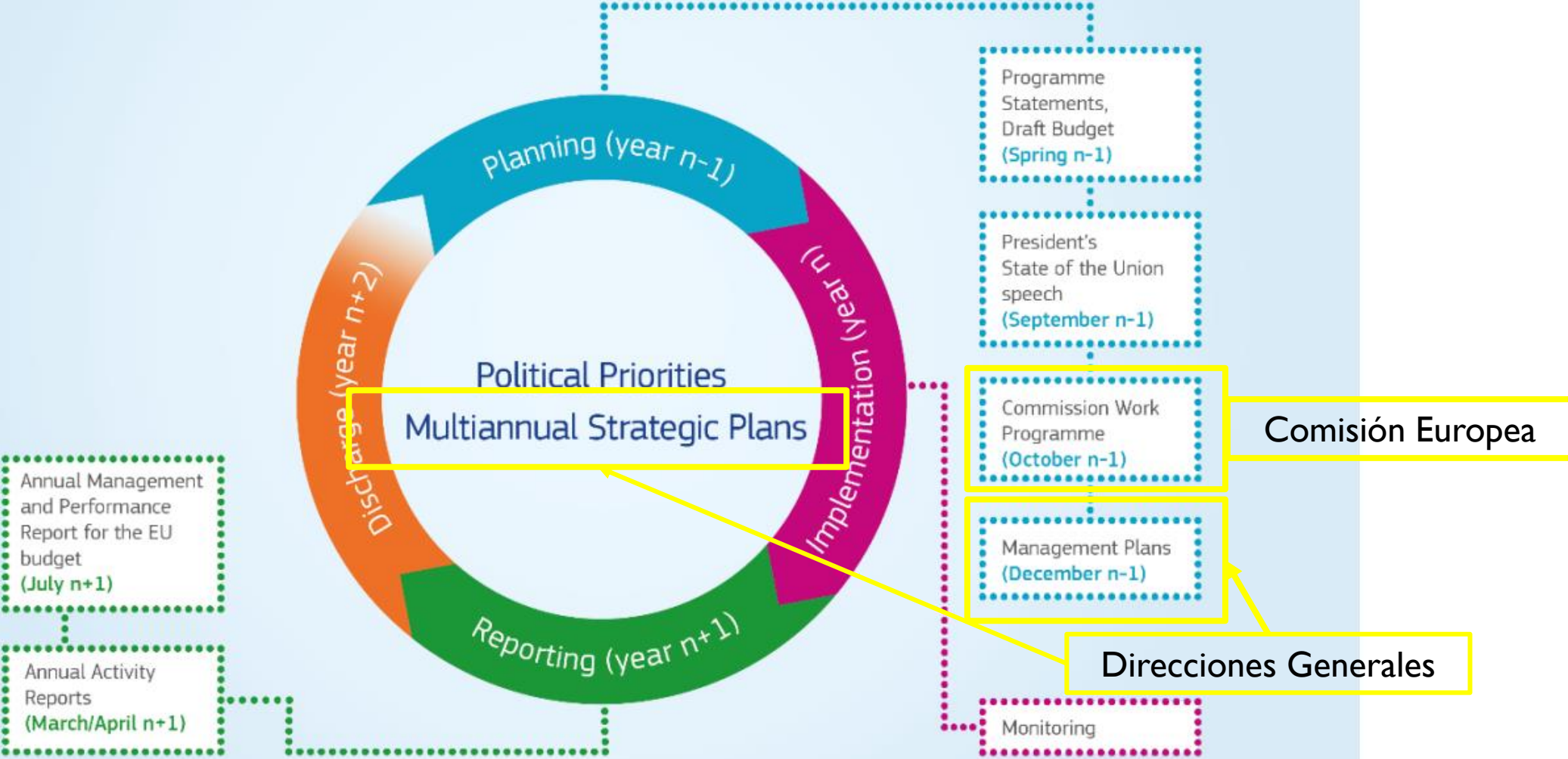
Estrategia política general de la UE

Ciclo de planificación estratégica y programación

**PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA**



Strategic Planning and Programming cycle





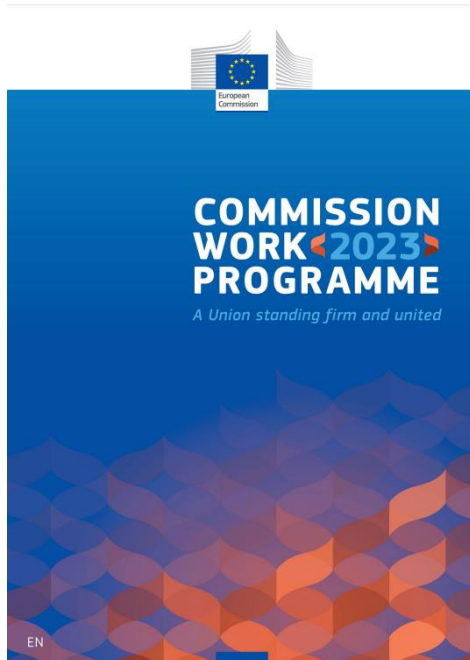
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Comisión Europea en su conjunto:

- Programas de trabajo **anuales**

Departamentos de la CE (Direcciones Generales):

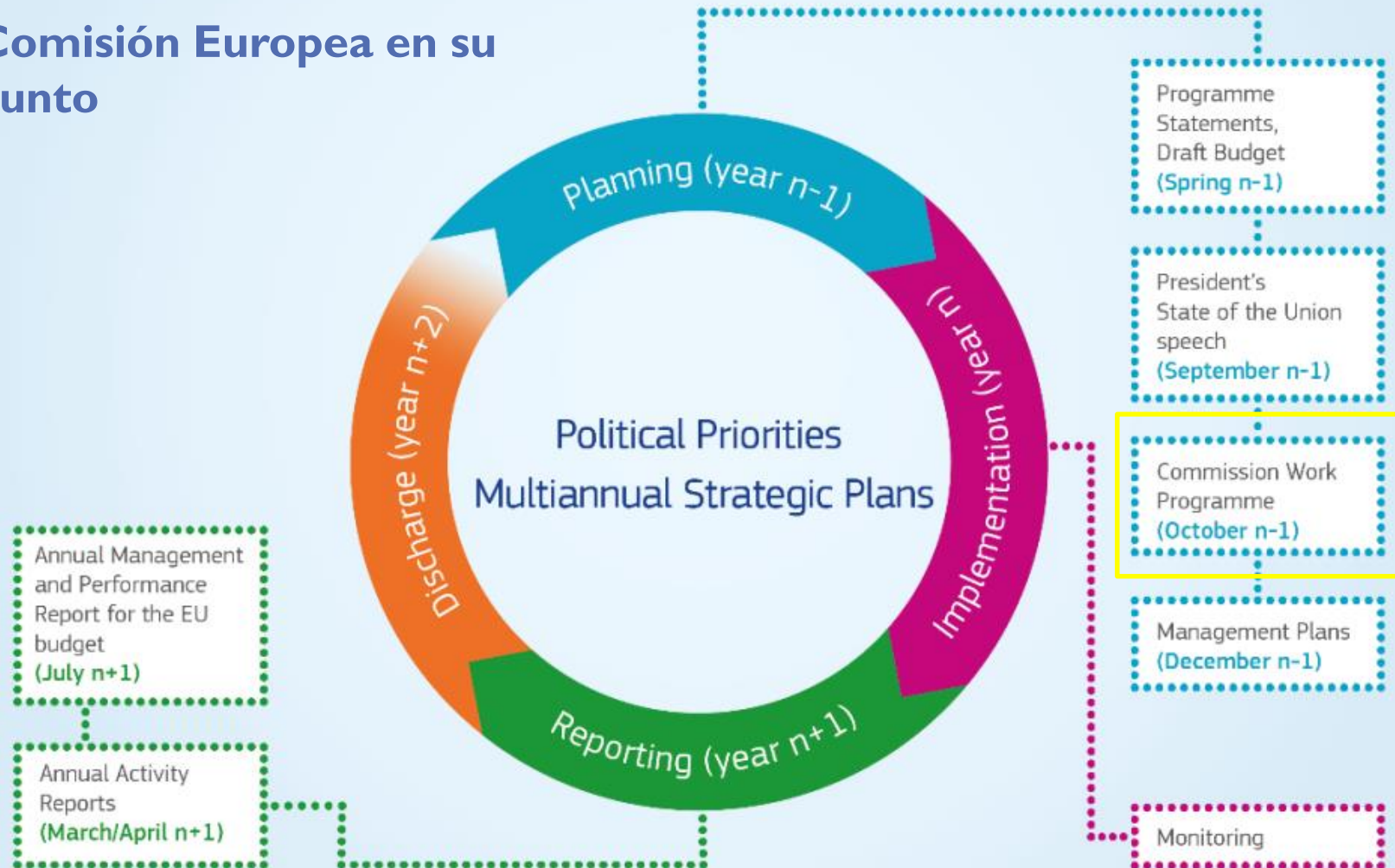
- Planes estratégicos **plurianuales**
- Planes de gestion **anuales**





Strategic Planning and Programming cycle

La Comisión Europea en su conjunto



Programa de Trabajo anual de la CE

2022 Commission Work Programme

42

New policy initiatives

26

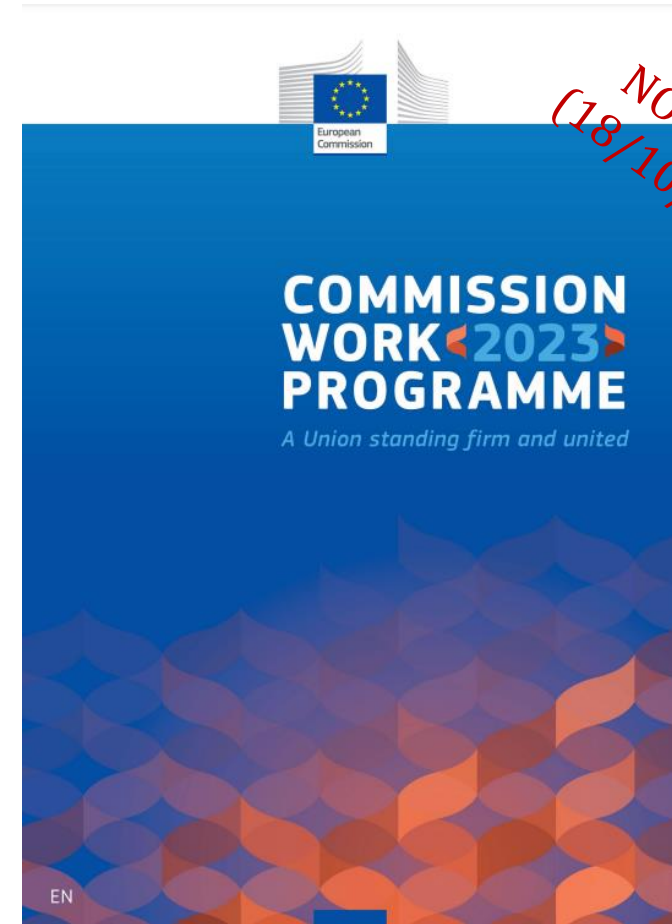
Initiatives for regulatory simplification

76

Pending priority proposals

6

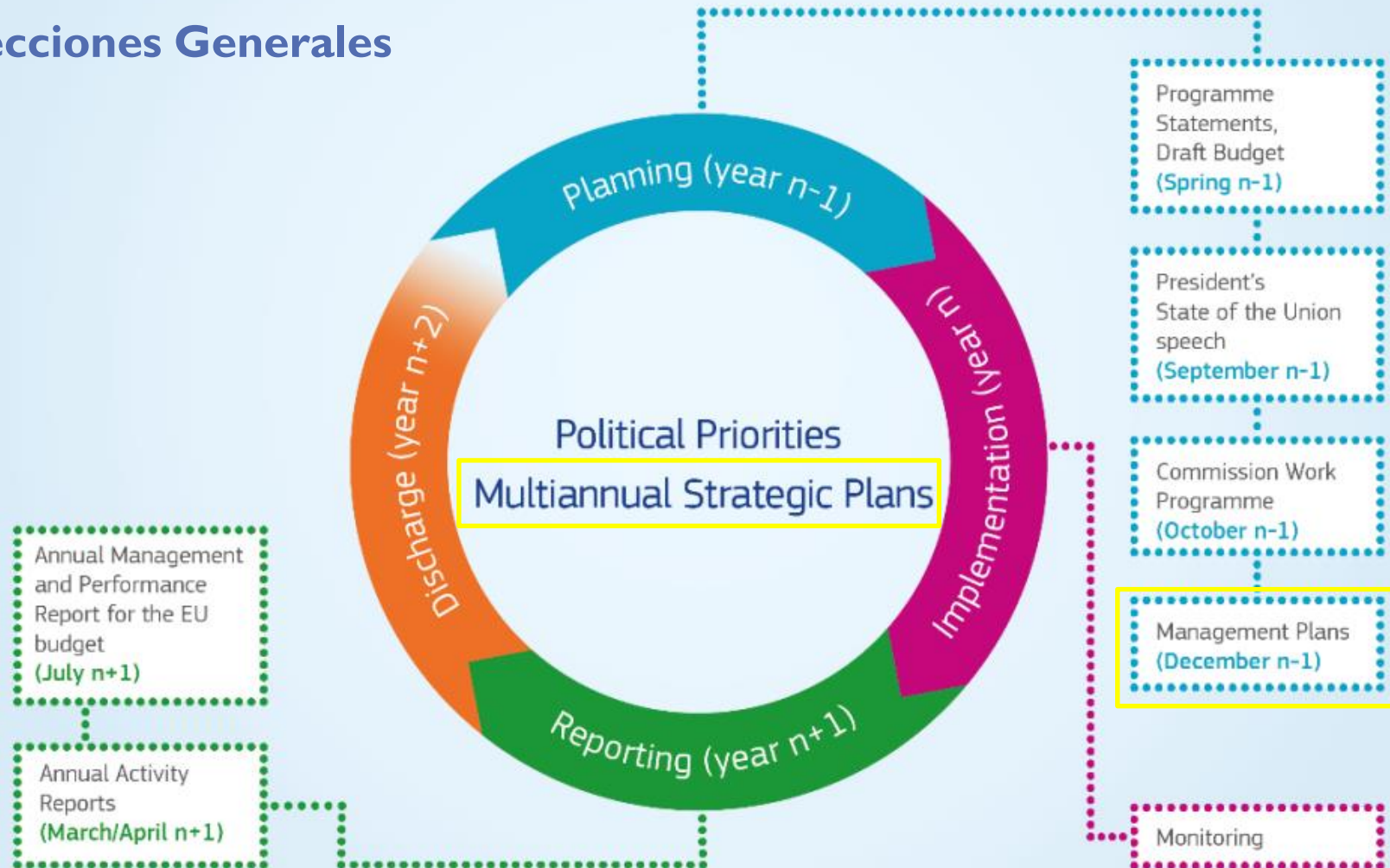
Proposals for withdrawal





Strategic Planning and Programming cycle

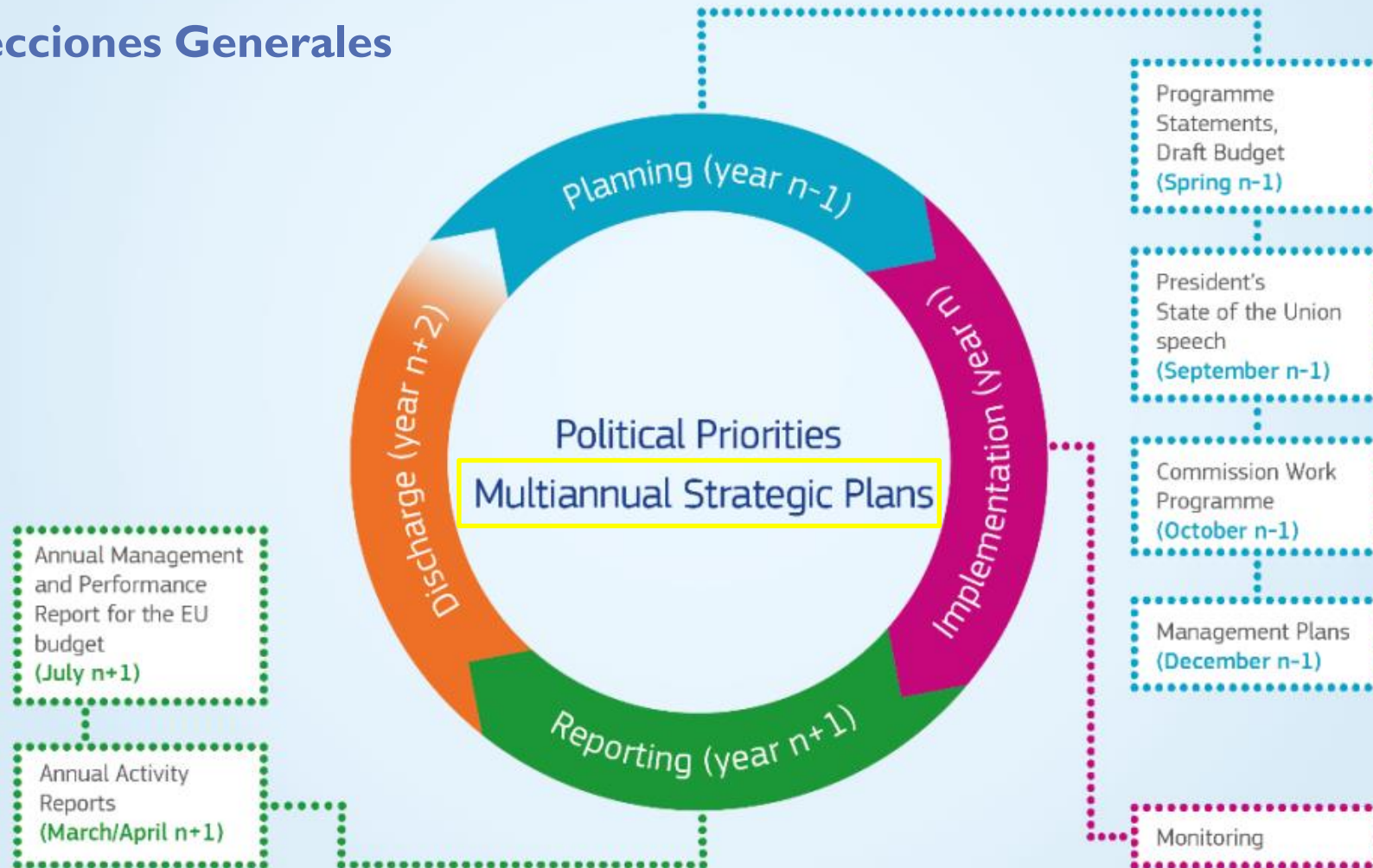
Direcciones Generales





Strategic Planning and Programming cycle

Direcciones Generales



Planes estratégicos (2019 – 2024)

- Documentos de planificación
- En ellos se describen cómo contribuirán a las seis prioridades políticas de la Comisión.
- Definen **objetivos específicos** durante un **período de cinco años**, así como **indicadores** de seguimiento de los avances.
- Todos los servicios informan cada año de los progresos realizados en sus **informes anuales de actividad**.

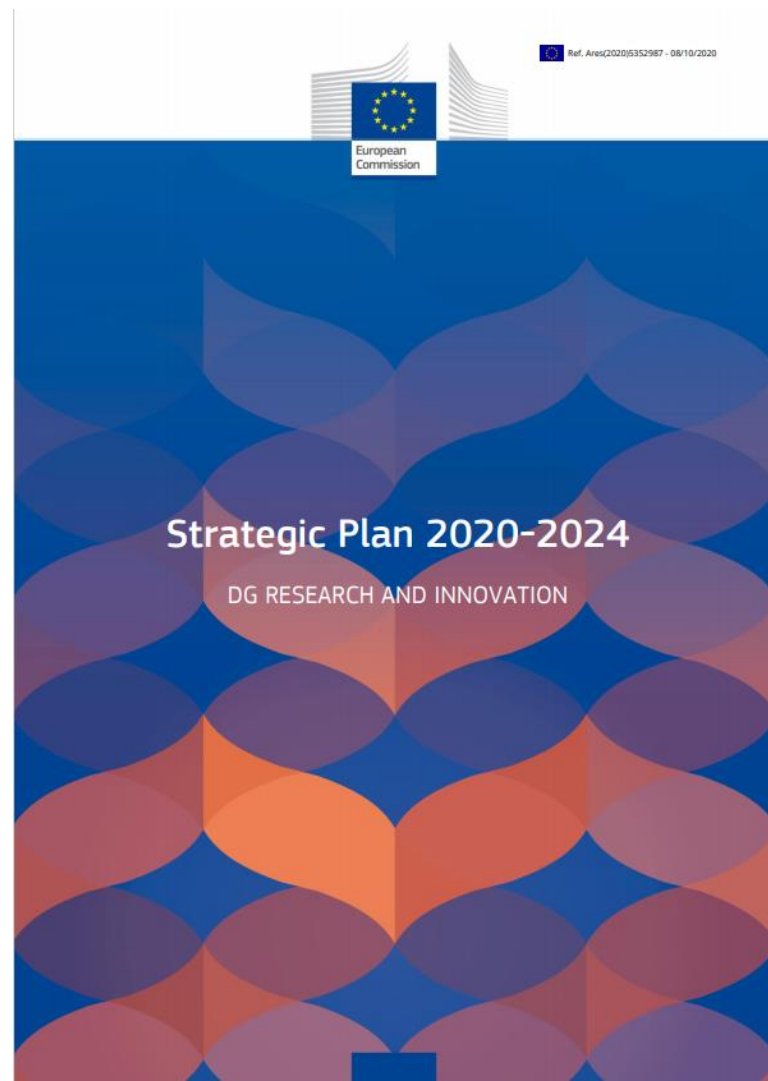


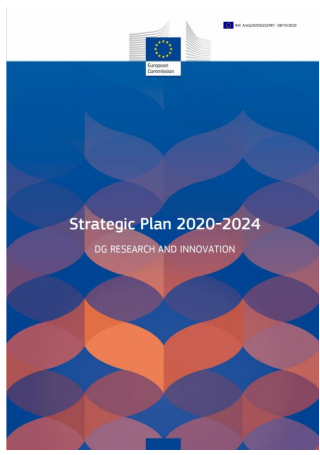


Planes de gestión (anuales)

- En el marco del plan estratégico, cada servicio de la Comisión elabora un plan de **gestión anual** para el año siguiente.
- Definen sus **principales acciones y resultados** para el año siguiente y la manera en que estos contribuirán a la consecución de los objetivos fijados en sus planes estratégicos.
- Reflejan:
 - el **discurso sobre el estado de la Unión** de la presidencia de la Comisión
 - el **programa de trabajo** de la Comisión
 - la relación entre los **objetivos** del servicio y los **recursos** disponibles, tal como figuran en el **presupuesto**.

Planes estratégicos





Contents

INTRODUCTION.....	4
PART 1. Delivering on the Commission's priorities.....	6
A. Mission statement.....	6
B. Operating context.....	7
Competences of the European Union.....	7
Treaty obligations relevant to DG Research and Innovation.....	7
Changing environment.....	7
C. Strategy.....	10
General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL	10
General objective 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE	14
General objective 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE	20
General objective 4: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD	22
General objective 5: PROMOTING OUR EUROPEAN WAY OF LIFE	25
General objective 6: A NEW PUSH FOR EUROPEAN DEMOCRACY	29
General objective 7: A MODERN, HIGH PERFORMING AND SUSTAINABLE EUROPEAN COMMISSION	33
D. Key performance indicators.....	35
PART 2. Modernising the administration.....	36
A. Human resource management.....	36
B. Sound financial management.....	38
C. Fraud risk management.....	40
D. Digital transformation and information management.....	42
E. Sound environmental management.....	44
ANNEX: Performance tables.....	47
General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL	47
General objective 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE	50
General objective 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE	54
General objective 4: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD	55
General objective 5: PROMOTING OUR EUROPEAN WAY OF LIFE	56
General objective 6: A NEW PUSH FOR EUROPEAN DEMOCRACY	58

MISIÓN

CONTEXTO

OBJETIVOS



THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- Specific objective 1.1: High-quality science, knowledge and innovative solutions support climate policies and help to preserve biodiversity, ecosystem and natural resources
- Specific objective 1.2: Mainstreaming of the public and private research and innovation investments for climate actions strengthens the European Green Deal's impact
- Specific objective 1.3: Co-creation of Horizon Europe and its missions and partnerships increases awareness of the key role of research and innovation for achieving climate neutrality

**DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES
TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS**

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

Specific objective 1.1: High-quality science, knowledge and innovative solutions facilitate a digital transition in Europe, including a new European approach to Artificial Intelligence

Specific objective 1.2: The revitalised European Research Area sets directions for societal, economic and ecological transitions in Europe and contributes to spreading excellence, closing research and innovation gap and working out a common global response to emerging challenges

Specific objective 1.3: Research and innovation actions and the European Innovation Council in particular support development and scaling-up of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE

Specific objective 2.1: High-quality science, knowledge and innovative solutions facilitate a digital transition in Europe, including a new European approach to Artificial Intelligence

Specific objective 2.2: The revitalised European Research Area sets directions for societal, economic and ecological transitions in Europe and contributes to spreading excellence, closing research and innovation gap and working out a common global response to emerging challenges

Specific objective 2.3: Research and innovation actions and the European Innovation Council in particular support development and scaling-up of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- Specific objective 1.1: Knowledge and innovative actions in the field of climate, environment and biodiversity
- Specific objective 1.2: Public and private investment in research and innovation in the field of climate, environment and biodiversity
- Specific objective 1.3: Research and innovation in the field of climate, environment and biodiversity

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE

- Specific objective 2.1: Knowledge and innovative actions in the field of digital transition in Europe. European approach to Artificial Intelligence
- Specific objective 2.2: The Research Area sets direction in the field of economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps and training our common global response to emerging challenges
- Specific objective 2.3: Research and innovation actions and the European Innovation Council in particular support development and scaling-up of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE

- Specific objective 3.1: Research and innovation actions, increased R&I investments and the R&I component of the European Semester boost economic growth and jobs creation

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- Specific objective 1.1: Knowledge and innovative technologies for climate, environment and biodiversity
- Specific objective 1.2: Public investment in research and innovation in Europe
- Specific objective 1.3: European research and innovation for economic growth and employment

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL TRANSITION

- Specific objective 2.1: Knowledge and innovative technologies for digital transition in Europe
- Specific objective 2.2: The Research Area sets directions for economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps and common global response to challenges
- Specific objective 2.3: Research and innovation actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE

- Specific objective 3.1: Skills and workforce

GENERAL OBJECTIVE 4: PROMOTING OUR EUROPEAN WAY OF LIFE

- Specific objective 4.1: Research and innovation to develop and deploy solutions, technologies and innovations to tackle emerging threats and improve crisis preparedness
- Specific objective 4.2: Research and innovation to support the European health initiatives, including the European plan to fight cancer

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- ▶ Specific objective 1.1: Knowledge and innovative digital transition in Europe
- ▶ Specific objective 1.2: The Research Area sets direction for economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps and to common global response to challenges
- ▶ Specific objective 1.3: Research and innovation actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL TRANSITION

- ▶ **Specific objective 2.1:** Knowledge and innovative digital transition in Europe. The European approach to Artificial Intelligence
- ▶ **Specific objective 2.2:** The Research Area sets direction for economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps and to common global response to challenges
- ▶ **Specific objective 2.3:** Research and innovation actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 3: AN ECONOMY THAT WORKS

- ▶ Specific objective 3.1: Research and innovation actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 4: PROMOTING OUR EUROPEAN VALUES

- ▶ **Specific objective 4.1:** Develop and deploy solutions, technologies and innovations to tackle emerging threats and improve crisis preparedness
- ▶ **Specific objective 4.2:** Research and innovation support the European health initiatives, including the European plan to fight cancer

GENERAL OBJECTIVE 5: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD

- ▶ **Specific objective 5.1:** Regional research and innovation strategies and broader association policy contribute to promoting common European R&I values and creating a global Research and Innovation Space

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- ▶ Specific objective 1.1: Knowledge and innovative digital transition in Europe
- ▶ Specific objective 1.2: The Research Area sets directions for economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps
- ▶ Specific objective 1.3: Research actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL TRANSITION

- ▶ **Specific objective 2.1:** Knowledge and innovative digital transition in Europe. The European approach to Artificial Intelligence
- ▶ **Specific objective 2.2:** The Research Area sets directions for economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation gaps in response to common global response to challenges
- ▶ **Specific objective 2.3:** Research actions and the European Innovation Council support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 3: AN ECONOMY THAT WORKS

- ▶ **Specific objective 3.1:** Develop and deploy innovations to tackle climate change and improve crisis preparedness
- ▶ **Specific objective 3.2:** Support the European Innovation Council including the European Innovation Council

GENERAL OBJECTIVE 4: PROMOTING OUR EUROPEAN UNION

- ▶ **Specific objective 4.1:** Develop and deploy innovations to tackle climate change and improve crisis preparedness
- ▶ **Specific objective 4.2:** Support the European Innovation Council including the European Innovation Council

GENERAL OBJECTIVE 5: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD

- ▶ **Specific objective 5.1:** Regional research and innovation strategies and broader association policy contribute to promoting common

GENERAL OBJECTIVE 6: A NEW PUSH FOR EUROPEAN DEMOCRACY

- ▶ **Specific objective 6.1:** European research and innovation support citizens' involvement, social inclusion and equalities in Europe, including through communication of the European R&I added value

THE R&I POLICY FOR ACCELERATING TRANSITIONS IN EUROPE

OBJETIVOS

DG R&I SPECIFIC OBJECTIVES TO THE COMMISSION'S HEADLINE AMBITIONS

GENERAL OBJECTIVE 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

- ▶ Specific objective 1.1: Knowledge and innovation for a climate-resilient and biodiversity-rich Europe
- ▶ Specific objective 1.2: Public investment in research and innovation for a green and digital Europe
- ▶ Specific objective 1.3: Research and innovation for a green and digital Europe

GENERAL OBJECTIVE 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE

- ▶ Specific objective 2.1: Knowledge and innovation for a climate-resilient and biodiversity-rich Europe
- ▶ Specific objective 2.2: Research Area sets economic and ecological transition and contributes to spreading research and innovation to common global challenges
- ▶ Specific objective 2.3: Digital actions and the European Digital Innovation Hub network support development and growth of SMEs with breakthrough and disruptive technologies

GENERAL OBJECTIVE 7: A MODERN, HIGH PERFORMING AND SUSTAINABLE EUROPEAN COMMISSION

▶ Specific objective 7.1: The Common Implementation Centre and the Common Policy and Programming Centre provide user-friendly services and tools to the European Commission for effective and efficient planning, programming and implementation of the Research and Innovation Framework Programme and other EU programmes

GENERAL OBJECTIVE 5: A EUROPE LEADING IN THE WORLD

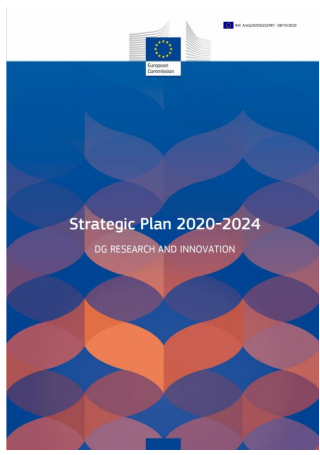
5.1: Regional research and innovation strategies and broader association to promoting common European research and innovation priorities

GENERAL OBJECTIVE 6: A EUROPEAN DEMOCRACY

6.1: European research and innovation for citizens' involvement, social and territorial equalities in Europe, including digitalisation of the European R&I ecosystem

including the Euro

added value



Contents

INTRODUCTION.....	4
PART 1. Delivering on the Commission's priorities.....	6
A. Mission statement.....	6
B. Operating context.....	7
Competences of the European Union.....	7
Treaty obligations relevant to DG Research and Innovation.....	7
Changing environment.....	7
C. Strategy.....	10
General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL	10
General objective 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE	14
General objective 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE	20
General objective 4: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD	22
General objective 5: PROMOTING OUR EUROPEAN WAY OF LIFE	25
General objective 6: A NEW PUSH FOR EUROPEAN DEMOCRACY	29
General objective 7: A MODERN, HIGH PERFORMING AND SUSTAINABLE EUROPEAN COMMISSION	33
D. Key performance indicators.....	35
PART 2. Modernising the administration.....	36
A. Human resource management.....	36
B. Sound financial management.....	38
C. Fraud risk management.....	40
D. Digital transformation and information management.....	42
E. Sound environmental management.....	44
ANNEX: Performance tables.....	47
General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL	47
General objective 2: A EUROPE FIT FOR THE DIGITAL AGE	50
General objective 3: AN ECONOMY THAT WORKS FOR PEOPLE	54
General objective 4: A STRONGER EUROPE IN THE WORLD	55
General objective 5: PROMOTING OUR EUROPEAN WAY OF LIFE	56
General objective 6: A NEW PUSH FOR EUROPEAN DEMOCRACY	58

MISIÓN

CONTEXTO

OBJETIVOS

Seguimiento

D. Key performance indicators

In order to assess its performance the following key performance indicators (KPIs) have been selected by DG Research and Innovation:

1. Amount of public and private investment mobilised with the initial Framework Programme investment (leverage ratio) towards the GDP for R&D 3% target (*Result indicator 8 in the performance tables - specific objective 2.1*)
2. Proportion of climate related spending (climate mainstreaming) in Horizon Europe spending (*Result indicator 3 in the performance tables - specific objective 1.2*)
3. Progress towards R&I missions' targets related to the European Green Deal (*Result indicator 5 in the performance tables - specific objective 1.3*)
4. Share of researchers from expanding countries researchers' population involved in the Framework Programme (*Result indicator 10 in the performance tables - specific objective 2.2*)

**GENERAL OBJECTIVE 1:
A EUROPEAN GREEN DEAL**

- ◇ **Specific objective 1.1:** High-quality science, knowledge and innovative solutions support climate policies and help to preserve biodiversity, ecosystem and natural resources
- ◇ **Specific objective 1.2:** Mainstreaming of the public and private research and innovation investments for climate actions strengthens the European Green Deal's impact
- ◇ **Specific objective 1.3:** Co-creation of Horizon Europe and its missions and partnerships increases awareness of the key role of research and innovation for achieving climate neutrality

General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

Specific objective 1.1: High-quality science, knowledge and innovative solutions support climate policies and help to preserve biodiversity, ecosystem and natural resources

Related to spending programme(s): FP7, Horizon 2020, Horizon Europe, EURATOM

Result indicator 1: Number of newly reported Intellectual Property Rights (IPRs) applications from Horizon projects addressing the European Green Deal per year

Explanation: Framework programme projects are classified according to specific EU policy priorities pursued. This indicator is informed through a portfolio analysis of IPRs applications generated by funded projects contributing to the European Green Deal, also beyond the project duration. The indicator takes into account the time-lag involved in producing and reporting on research and innovation results and hence includes also the results of the past Framework Programmes. This indicator relates to Horizon Europe Key Impact Pathway 4.

The baseline is calculated based on IPR applications reported in 2019, using FP7 and Horizon 2020 project classification. The portfolio of projects is built using the following thematic priority tags: "biotechnology", "climate action, environment, resource efficiency and raw materials", "food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and the bioeconomy", "secure, clean and efficient energy" and "smart, green and integrated transport". Due to ongoing methodological developments related to automatic project classification baseline value might be revised in 2021.

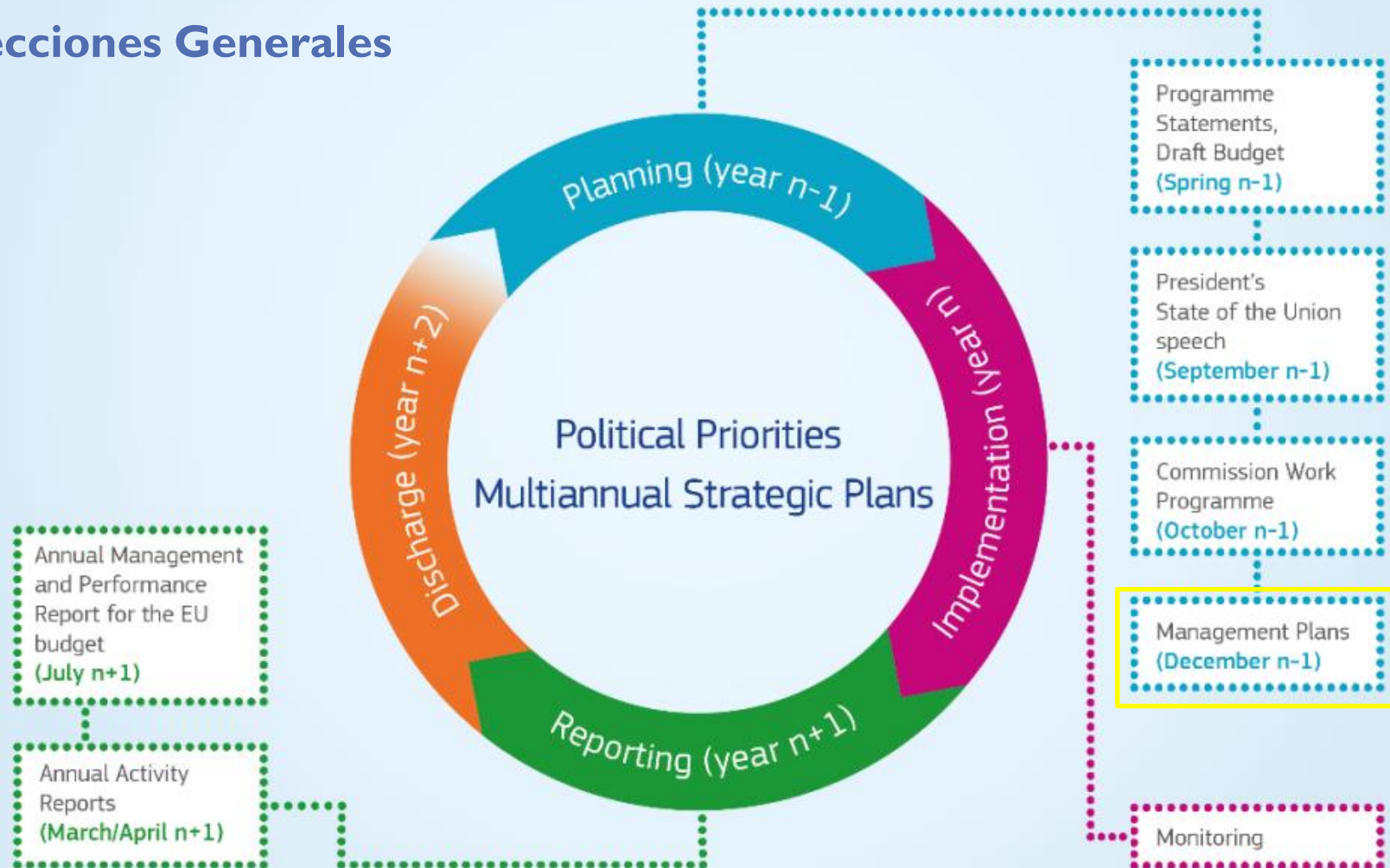
Source of data: Horizon Dashboard, <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/horizon-dashboard>

Baseline (2019)	Interim milestone (2022)	Target (2024)
49	Higher than 2019 baseline	Higher than 2019 baseline
Indicator on simplification and burden reduction¹²		

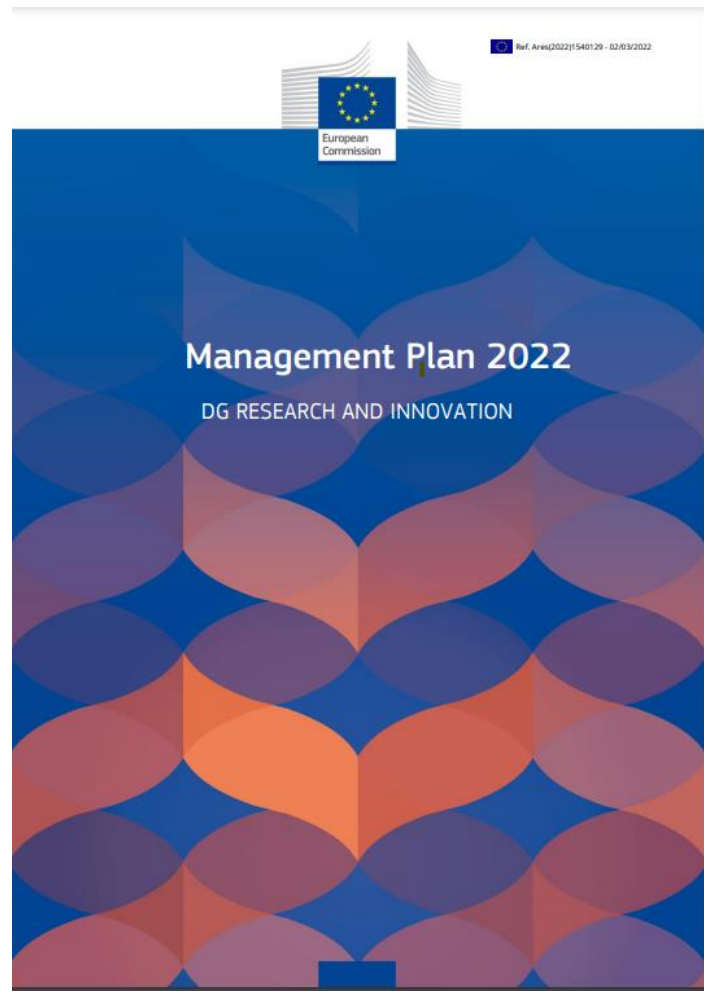


Strategic Planning and Programming cycle

Direcciones Generales



Planes de gestión



Planes de gestión

PART 1. Delivering on the Commission's priorities: main output for the year

General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

EU MISSIONS FOR THE PLANET

 <p>Adaptation to Climate Change: at least 150 European regions and communities climate resilient by 2030</p>	 <p>100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030</p>
 <p>Restore our Ocean and Waters by 2030</p>	 <p>100 living labs and lighthouses towards healthy soils by 2030</p>


PARTNERSHIPS FOR THE PLANET

EXAMPLES OF INSTITUTIONALISED PARTNERSHIPS

- Clean Hydrogen Partnership
- Europe's Rail Joint Undertaking
- Clean Aviation Partnership
- Circular Bio-based Europe Joint Undertaking

EXAMPLES OF CO-PROGRAMMED & CO-FUNDED PARTNERSHIPS

- Towards zero emission road transport
- Connected, Cooperative and Automated Mobility
- Batteries European Partnership
- Zero Emission Waterborne Transport
- Clean Steel
- Process 4 Planet
- Build 4 People
- Clean Energy Transition
- Driving Urban Transitions to Sustainable Future
- Water 4 All
- Rescuing biodiversity to safeguard life on Earth

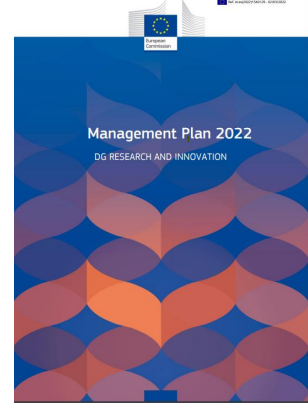


©Mykyta, #242700812, 2021 | Source: iStock, adobe.com

FOCUS ON BIODIVERSITY

DG Research & Innovation will continue representing the European Commission in the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) and in the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES). The cooperation aims to coordinate and accelerate the international efforts for climate.

f EUSCIENCE&INNOVATION t EUSCIENCE&INNOVATION



Planes de gestión

Part 1. Delivering on the Commission's priorities: main output for the year

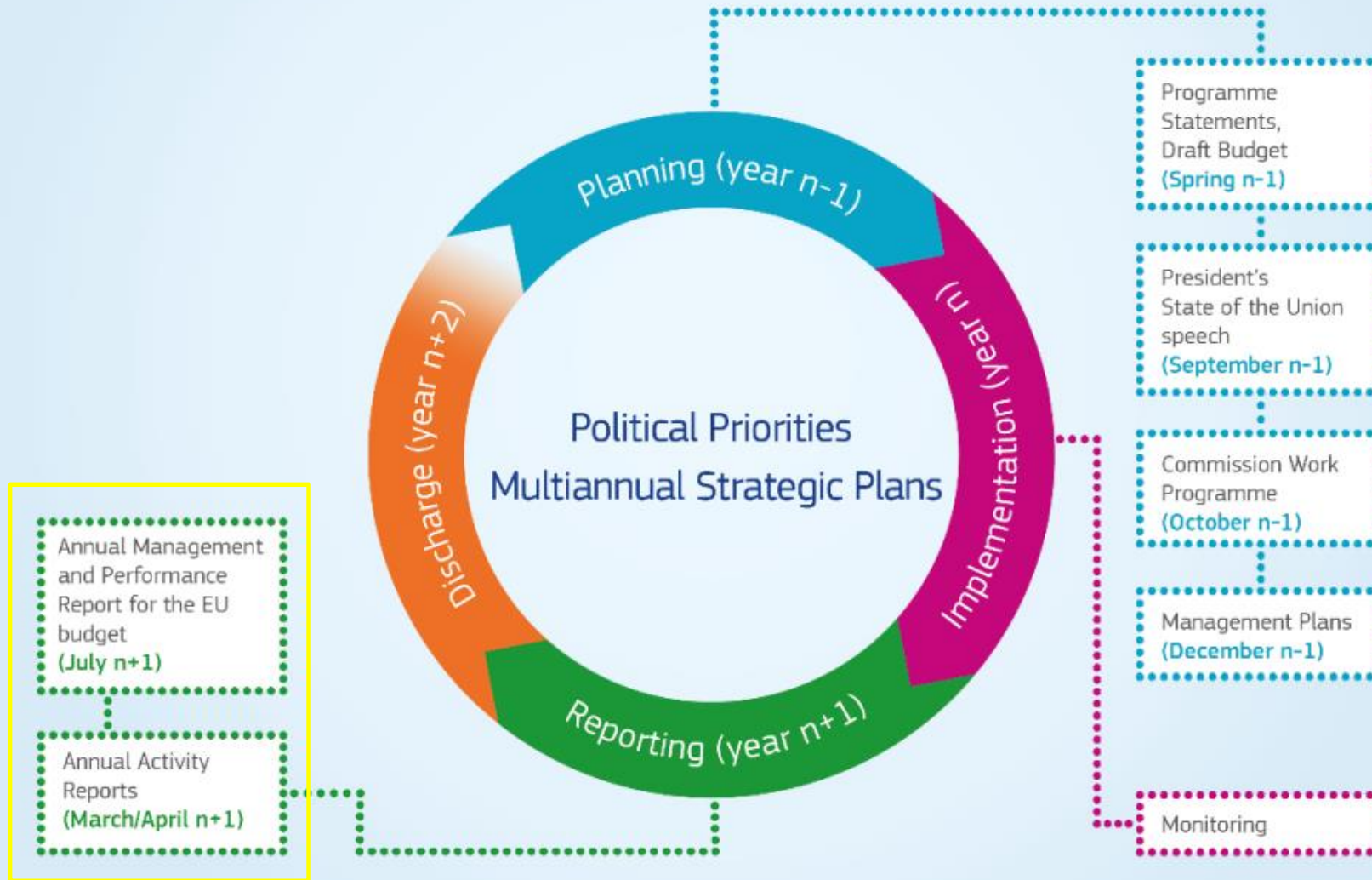
General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL

General objective 1: A EUROPEAN GREEN DEAL		
<i>Specific objective 1.1: High-quality science, knowledge and innovative solutions support climate policies and help to preserve biodiversity, ecosystem and natural resources</i>		<i>Related to spending programme(s): Horizon 2020, Horizon Europe, EURATOM</i>
Main output in 2022:		
New policy initiatives		
Output	Indicator	Target
Hydrogen Strategy: SET-Plan Communication	Adoption of the Communication	Q4
R&I chapter in the Communication on solar energy (DG ENER is in the lead)	Inclusion of the chapter in the Communication	Q1
	Publication of the R&I factsheet	Q1
Bioeconomy Progress Report	Adoption of the report, tracking the successful adoption of the Bioeconomy Progress Report	MARCH 2022
Plastic Pirates Go Europe I	Student and citizen plastic sampling campaign in rivers and seas launched in at least 10 Member States in 2022	Q4

External communication actions		
Output	Indicator	Target
New European Bauhaus Festival	Nr of participants (physical/digital)	50.000
Bioeconomy Conference	Number of participants	500
	Social media impressions	1000
Strategic Research and Innovation Plan for Chemicals and Materials (SRIP) SWD	Brochure number of page views	200
	Website total number of views	1000

Other important outputs		
Output	Indicator	Target
Safe-and-Sustainable-by-design (SSbD) criteria	SWD on SSbD criteria	Q4
Strategic Research and Innovation Plan (SRIP) for Chemicals in the Green Deal Era	SWD on SRIP	Q4

Strategic Planning and Programming cycle



Informes anuales

- Informes anuales de la Comisión:
 - Actividad: https://ec.europa.eu/info/publications/annual-activity-reports_es
 - Gestión y rendimiento: https://ec.europa.eu/info/publications/annual-management-and-performance-reports_es

TABLE OF CONTENTS

TABLE OF CONTENTS	2
THE DG IN BRIEF	3
EXECUTIVE SUMMARY	5
1. Key results and progress towards the achievement of the Commission's general objectives and DG's specific objectives	13
2. MODERN AND EFFICIENT ADMINISTRATION AND INTERNAL CONTROL	36
2.1 Financial management and internal control	38
2.1.1 Control results	39
2.1.2 Audit observations and recommendations	67
2.1.3 Assessment of the effectiveness of internal control systems	69
2.1.4 Conclusions on the assurance	71
2.1.5 Declaration of Assurance	73
2.2 Modern and efficient administration – other aspects	74

The key activities of Directorate-General for Research and Innovation in 2020:

- Using the potential of European R&I to handle health, social and economic aspects of the COVID-19 pandemic, including through updated Horizon 2020 work programmes, the Manifesto for EU Covid-19 Research, the ERAvsCorona action plan and the European COVID-19 Data Platform.
- Political negotiations and preparations to the implementation of **Horizon Europe**, including development of the Strategic Plan, the Work Programmes and the proposals for **European partnerships** and **Horizon Europe missions**.
- Effective implementation of **Horizon 2020** to fight the global pandemic, to deliver on the **European Green Deal**, to accelerate the digital transition, to boost Europe's R&I capacity and its global technological leadership.
- Development of the **European Research Area**, including through the Commission Communication on the New European Research Area (ERA) in R&I.
- Supporting European economies and innovation**, including technology diffusion and development of innovative SMEs and start-ups, through dedicated instruments of the EU R&I framework programmes and the **European Innovation Council**.
- Intensified **R&I international cooperation** to strengthen the global impact of European science and technology, to support the global response to the COVID-19 pandemic and to prepare the implementation of the association policy for Horizon Europe.
- Facilitating synergies** between EU R&I framework programmes and other EU and national policies and funds to ensure maximised impact of measures and resources.
- Encouraging **innovation and investment in thematic policy areas** key for accelerating green and digital transitions, Europe's recovery (eg. circular economy, industrial technologies, clean and renewable energy, Artificial Intelligence, health).
- Measuring and encouraging investments in R&I through publication of the **European Innovation Scoreboard**, **Industrial R&D Investment Scoreboard**, the R&I country-specific recommendations in the **European Semester** and the Policy Support Facility.
- Strengthening Europe's **Open Science policy** through digital tools and networks.
- Communication** of the R&I results and strengthened involvement of citizens and stakeholders in **co-creation and co-design** of the R&I policies, including through the **European R&I Days**.
- Continuation of the **R&Innovate process** and preparation of a new HR Strategy.

Pero hay más...





Estrategia política general de la UE

Participación - *advocacy*

LOBBY: definición y regulación

La definición de lobby que utiliza *Transparencia Internacional* es:

“Cualquier comunicación directa o indirecta con agentes públicos, decisores públicos o representantes políticos con la finalidad de **influenciar la toma de decisión pública**, desarrollada por o en nombre de un grupo organizado”.

LOBBY: definición y regulación

- **Advocacy:** toda tentativa de una organización de la sociedad civil (ONGs, *Think-tanks*; etc.) para **influir en el proceso político** y de toma de decisiones
- **EU lobbying:** todas las actividades llevadas a cabo con el objetivo de **influir en el proceso político y de toma de decisiones de las instituciones de la UE**
- **Interest group:** Conjunto de personas, organizadas en torno a un **interés** común, con el fin **de actuar conjuntamente en defensa** del mismo. Se denomina grupo de presión cuando ese grupo busca la manera de influenciar a la opinión pública.
- **Lobbyist:** Alguien que **trabaja representando un interés** y que puede trabajar en organizaciones tales como firmas de abogados; sindicatos; ONGs; *think-tanks*
- **Stakeholder:** Partes interesadas. Persona o grupo con un **interés o preocupación** en algo. Tipo de organización o sistema en el que se considera que todos los miembros o participantes tienen interés en su éxito

Registro de transparencia:

- El código de conducta del Acuerdo interinstitucional de 2014 sobre el **Registro de transparencia** establece las normas aplicables a todos los inscritos, así como los principios que rigen las reglas de comportamiento en las relaciones con las instituciones de la UE.
- En sus relaciones con las instituciones de la UE, así como con sus miembros, funcionarios y otros agentes, los grupos de interés:
 - Indicarán siempre su nombre y número de registro (...) declararán los intereses, objetivos o fines perseguidos.
 - No obtendrán ni tratarán de obtener información o decisiones de forma deshonesto o recurriendo a una presión abusiva.
 - No darán a entender, en su trato con terceros, que tienen una relación formal con la UE o cualquiera de sus instituciones
 - No venderán a terceros copias de documentos obtenidos de las instituciones de la Unión etc...

LOBBY: definición y regulación

The screenshot shows the 'Registro de transparencia' (Transparency Register) page for the Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). The page includes a search bar, navigation menu, and two main sections: 'Perfil del declarante' and 'Declarante: organización o trabajador autónomo'. The 'Perfil del declarante' section lists the organization's name, registration number (14854119757-24), registration date (03/10/2012), and the last update date (13/10/2021). The 'Declarante' section lists the organization's name, acronym (CSIC), legal form (Agencia Estatal), and website (http://www.csic.es).

Perfil del declarante	
Nombre (de la organización):	Consejo Superior de Investigaciones Científicas
Número de identificación en el Registro:	14854119757-24
Fecha de inscripción:	03/10/2012 14:28:05
El declarante efectuó la última actualización (parcial o anual) el:	13/10/2021 15:40:39
Fecha límite para la próxima actualización anual:	13/10/2022

Declarante: organización o trabajador autónomo	
Nombre (de la organización):	Consejo Superior de Investigaciones Científicas
Siglas o acrónimo:	CSIC
Forma de la entidad:	Agencia Estatal
Sitio web:	http://www.csic.es



- Science Europe: Su **misión** es promover los intereses colectivos de los miembros y apoyarles en sus esfuerzos para reforzar la investigación europea y el Espacio Europeo de Investigación. <http://www.scienceeurope.org/>
- EC, EP, Homólogos (G6): Reuniones, consultas, seguimiento, organización de eventos, contactos...
- Science|Business, EARMA, EERA...: instituciones de las que el CSIC es parte.

CONSULTAS a STAKEHOLDERS: La propuesta de la Comisión es resultado de un extenso proceso de consultas que puede desarrollarse de distintas maneras (evaluación de impacto obligatoria, informes de expertos, consultas con expertos nacionales, organizaciones internacionales u organizaciones no gubernamentales, consultas a través de Libros blancos y Libros verdes, etc). Esto incluye las **consultas públicas**.

CONSULTAS INTERSERVICIOS: También se inicia un proceso de consultas entre distintos departamentos de la Comisión para garantizar que se tienen en cuenta todos los aspectos del asunto de que se trate.

ENMIENDAS: Cuando una propuesta de la Comisión se transmite a una **comisión parlamentaria**, ésta designa un ponente encargado de preparar un informe; éste consta habitualmente de enmiendas a la propuesta acompañadas de breves justificaciones, una exposición de motivos y una ficha de evaluación de las consecuencias financieras de la propuesta y de su compatibilidad con el presupuesto del ejercicio.

A LO LARGO DE TODO EL PROCESO....


CONSULTAS públicas de la UE

Las consultas públicas permiten opinar sobre el alcance, las prioridades y el valor añadido de la actuación de la UE en materia de nuevas iniciativas o de evaluación de las políticas y leyes vigentes.

Los ciudadanos o cualquier parte interesada puede compartir su puntos de vista sobre las nuevas políticas de la UE y la legislación vigente.

La Comisión analiza y resume las contribuciones y los comentarios recibidos. Los informes se ponen a disposición de determinadas iniciativas. Así se puede ver cómo los comentarios contribuyen a afinar las iniciativas.

Puntos destacados



Sustainable transport - revision of Combined Transport Directive

40


Díganos lo que piensa >



Protecting children from unsafe toys and strengthening the Single Market – revision of the Toy Safety Directive

121

Díganos lo que piensa >



Detergents – streamlining and updating the EU rules

78

Díganos lo que piensa >

CONSULTAS públicas de la UE

- INSTITUCIONAL
- INFORMACIÓN PERSONAL
- SERVICIOS GENERALES
- GESTIÓN CIENTÍFICA
- GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estás en: inicio > gestión científica > convocatorias actividad científica > proyectos europeos > consultas públicas UE >

Convocatorias Consultas Públicas UE

Encuesta UE - Funding and Tenders Portal ▼
 Encuesta a usuarios para mejora del portal
 Plazo: 18/05/2022 **Abierta**

Consulta pública UE - fuga de cerebros ▼
 Fuga de cerebros: mitigar los retos asociados al declive de la población
 Plazo: 29/03/2022 - 21/06/2022 **Abierta**

Consulta pública EFSA - borrador del dictamen científico ▼
 Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria (EFSA)
 Plazo: 19/05/2022 - 08/06/2022 **Abierta**

Consulta pública UE - Sistema alimentario sostenible de la UE ▼
 Sistema alimentario sostenible de la UE: nueva iniciativa
 Plazo: 28/04/2022 - 21/07/2022 **Abierta**

Consulta pública UE - agenda de innovación UA-UE ▼
 Agenda conjunta de innovación Unión Africana - Unión Europea
 Plazo: 16/03/2022 - 13/05/2022 **Cerrada**

gestión científica

- postgrado y especialización
- transferencia del conocimiento
- programación científica
- convocatorias de personal
- planes de actuación
- pco
- ética en la investigación
- proyectos europeos e internacionales
- instrumentos de internacionalización
- áreas científicas
- grandes instalaciones
- convocatorias actividad científica
- catálogo de prestaciones
- identidad científica

Tipo de ayuda

- Proyectos Europeos
- Proyectos Nacionales
- Infraestructura
- Convocatorias
- Convocatorias
- Convocatorias
- Búsqueda de Socios UE
- Consultas Públicas UE

 **CSIC - Registro de transparencia de la UE**

- Número de identificación en el Registro: 14854119757-24



Estrategia política general de la UE

Ejemplos prácticos

1. ERA y Estrategia CSIC 2025

ERA – Espacio Europeo de Investigación

What is ERA?

The European Research Area (ERA) is the ambition to create a single, borderless market for research, innovation and technology across the EU.

It helps countries be more effective together, by strongly aligning their research policies and programmes. The free circulation of researchers and knowledge enables:

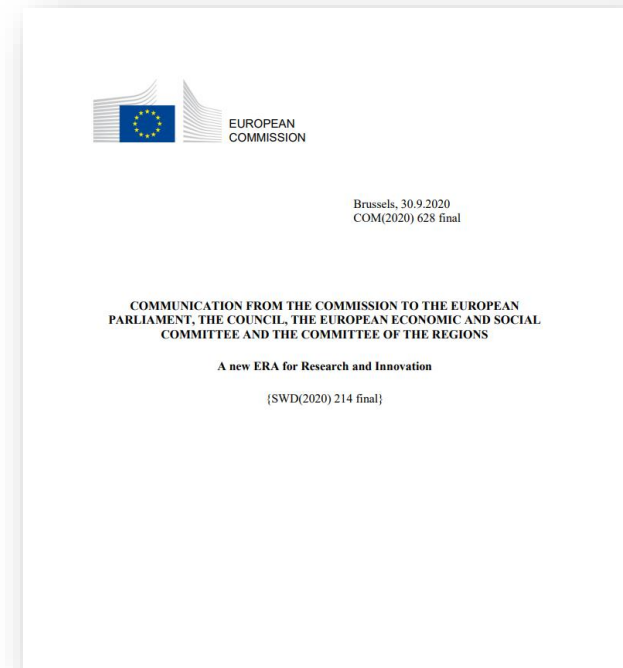
- better cross-border cooperation*
- building of critical mass*
- continent-wide competition*

ERA was launched in 2000 and a process to revitalise it began in 2018.

Nuevo ERA

El Espacio Europeo de Investigación (ERA) se configura como un mercado único y sin fronteras en la UE para la investigación, la innovación y la tecnología, en el que los países colaboren y mejoren sus sistemas y políticas de investigación y en el que haya libre **circulación de investigadores**, conocimiento e innovación.

30/09/2020 se publica la Comunicación de la COM sobre el nuevo ERA,
“A new ERA for Research and Innovation”



Nuevo ERA

Objetivos estratégicos:

- i. Priorizar las **reformas y la inversión en investigación e innovación (I+I)** hacia la **transformación ecológica y digital** para apoyar la **recuperación** de Europa. El principio de excelencia se mantiene como la piedra angular de todas las inversiones en el ERA.
- ii. Mejorar el **acceso a la excelencia** a lo largo de toda la UE. Sistemas de I+I más fuertes en toda la UE con un mejor intercambio de buenas prácticas.
- iii. **Trasladar los resultados de la I+I a la economía**, impulsando la comercialización de los resultados de la investigación y la innovación.
- iv. Profundizar en el ERA, **reforzando la movilidad de los investigadores y la libre circulación de conocimiento y tecnologías** mediante una mayor colaboración entre los Estados Miembro e integración de sus políticas nacionales.

Tres **áreas transversales** que son la participación ciudadana, la gobernanza del ERA y su dimensión geopolítica.

Nuevo ERA – ERA Policy Agenda

20 ERA actions for the period 2022-2024:

1. Enable **Open Science**, including through the European Open Science Cloud (EOSC)
2. Propose an EU copyright and data legislative framework for research
3. Reform the **Assessment System** for research, researchers and institutions
4. Promote attractive **research careers**, talent circulation and mobility
5. Promote **gender equality** and foster inclusiveness
6. Protect **academic freedom** in Europe
7. Upgrade EU guidance for a better **knowledge valorisation**
8. Strengthen **research infrastructures**
9. Promote **international cooperation**
10. Make EU research and innovation **missions** and **partnerships** key contributors to the ERA
11. An ERA for **green transformation**
12. Accelerate the **green/digital transition** of Europe's key **industrial ecosystems**
13. Empower **Higher Education Institutions**
14. Bring Science closer to **citizens**
15. Build-up **research and innovation ecosystems** to improve excellence and competitiveness
16. Improve EU-wide **access to excellence**
17. Enhance public research institutions' **strategic capacity**
18. Support the development of EU countries' **national processes** for the ERA implementation
19. Establish an ERA **monitoring** system
20. Support research and innovation **investments and reforms**

CSIC 2025

PRESENTACIÓN

La **Estrategia CSIC 2025** propone nuevos retos de cambio para la institución para un periodo esperanzador, de recuperación, de transformación, para abordar desafíos de gran impacto.

La estrategia parte de un importante ejercicio de reflexión interna, con participación de la comunidad investigadora del CSIC, contrastada con las estrategias nacionales e internacionales en investigación, especialmente en Europa.

CSIC 2025

INICIATIVAS y Acciones / RETOS y Objetivos	DESAFÍOS	TALENTO	IMPACTO	INTERNACIONAL	SOCIAL
	A1-Liderazgo A2-Retos disruptivos A3-Alianzas A4-Infraestructuras	B1-Atracción B2-Desarrollo B3-Dotación B4-Ejecución B5-Intercambio B6-Reconocimiento	C1-Contribuciones C2-Explotación C3-Especialización C4-Innovación C5-Ciencia Abierta	D1-Publicaciones D2-Proyectos D3-Política Científica D4-ESFRIs	E1-Confianza CSIC E2-Asesoramiento E3-Implicación E4-Foros
1-DESARROLLO PROFESIONAL	A1, A2	B1, B2	C1,C2	D1,D2	
1a-Configuración de equipos de trabajo					
1b-Formación integral					
1c-Atracción y retención del talento profesional					
1d-Apoyo al desarrollo de la carrera					
1e-Conciliación y Acción Social					
1f- Preservación del conocimiento profesional					
2-ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN A TRAVÉS DE LA DIGITALIZACIÓN	A1, A3	B2, B3, B4	C4, C5		
2a-Diseño de una transformación digital integral					
2b-Herramientas digitales					
2c-Soprote a la formación					
2d-Comunicación interna					
2e-Integración del trabajo presencial y remoto					
3-RENOVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS	A4	B1, B3, B4	C1, C2, C3, C4, C5	D4	
3a-Espacios de trabajo colaborativo					
3b-Renovación de equipamiento de laboratorios					
3c-Impulso de la red de servicios C-T					
3d-Apoyo al liderazgo en grandes infraestructuras					
3e-Innovación en la gestión					
4-FOMENTO DE LA COLABORACIÓN	A1, A2, A3, A4	B1, B5	C1, C2	D2	E1, E2, E3
4a-Colaboración como transferencia de conocimiento					
4b-Consolidar la integración de los Centros Nacionales					
4c-Reforzar la colaboración en los centros mixtos					
4d-Abordar misiones y desafíos multidisciplinares					
4e-Nuevos modelos de colaboración					
4f-Incrementar la movilidad					
5- GOBERNANZA, ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO	A1, A2	B4, B6	C1, C2	D1, D2	
5a-Autonomía en la gestión					
5b-Planificación de equipos de dirección					
5c-Potenciar equipos y grupos de investigación					
5d-Estructuras transversales de gestión					
5e-Redefinición de los niveles de responsabilidad					

CSIC 2025

+ Re-definición de los niveles de responsabilidad					
6- ESTABLECER Y CONSOLIDAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS	A3		C1, C3, C5	D1, D2, D3	E2, E4
6a-CSIC en el Espacio Europeo de Investigación (ERA)					
6b-Colaboración con instituciones de referencia en España					
6c-Alianza CRUE-CSIC					
6d-Acuerdos estratégicos de colaboración público-privada					
6e-Colaboración con hospitales e instituciones sanitarias					
6f-Marco estable con fundaciones y sociedades científicas					
7- REFORZAR TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO	A1, A2	B2	C1, C2, C3, C4	D2	E1, E2
7a-Conocer las capacidades propias					
7b-Concienciación sobre la gestión de la propiedad intelectual					
7c-Emprendimiento					
7d-Estructuras y mecanismos de transferencia					
7e-CSIC motor de transferencia a la sociedad					
8- PROSPECTIVA, EVALUACIÓN E INCENTIVOS	A1, A2	B1, B2, B3, B6	C1	D3	E3
8a-Mantenimiento regular de las actividades de prospectiva					
8b-Renovación en los comités de asesoramiento					
8c- Criterios de valoración de la investigación (<i>research assesment</i>)					
8d- Reconocimiento de la innovación					
8e-Seguimiento y priorización en la asignación de recursos					
8f- Revisión de incentivos					
8g- Prospectiva y evaluación nacional e internacional					
9- REFORZAR LA INTERACCIÓN DEL CSIC CON LA SOCIEDAD		B1, B6			E1, E3, E4
9a-Trasladar la relevancia de la Ciencia					
9b-Compromiso con ODS					
9c-CSIC referente en comunicación científica					
9d-Programas Ciencia-Sociedad innovadores					
10- UN CSIC EN RENOVACIÓN	A1, A2	B1, B2, B3, B4, B6			
10a- Atracción de talento emergente					
10b- Retención e incorporación de jóvenes					
10c- Visibilidad de los investigadores noveles					
10d- Evolución de los equipos de dirección					



Estrategia política general de la UE

Ejemplos prácticos

2. Plan Estratégico Horizonte Europa

Plan estratégico de Horizonte Europa



Strategic plan gives direction to the work programme



Main Features

- Early involvement and extensive exchanges with Member States
- Extensive exchanges with the European Parliament
- Consultations with stakeholders and public at large

Diseño del Plan Estratégico de Horizonte Europa

- El Plan Estratégico de Horizonte Europa 2021 – 2024 define las **orientaciones estratégicas** del Programa, en respuesta a las prioridades políticas y al plan de recuperación de la Unión
- Especial atención a una Europa verde, apta para la era digital, donde la economía trabaje para las personas
- El objetivo es garantizar una interfaz eficaz entre las prioridades políticas de la UE y el programa de actividades y, en última instancia, con los proyectos de investigación e innovación financiados por HE.



Diseño del Plan Estratégico de Horizonte Europa

- Como novedad, la COM ha seguido un proceso de **co-diseño**, que aumente el sentido de “propiedad” del Plan por parte de un mayor número de *stakeholders* y que esto permita optimizar las inversiones en HE
- **Dos tipos** de actividades de co-diseño:
 - Remoto – dirigido principalmente a entender la visión de los *stakeholders* sobre HE y su contribución a las prioridades de la UE - tres **consultas públicas**
 - Cara a cara – de cara a **recabar opiniones** en encuentros tanto formales como informales en los *R&I days* en 2019
- Las principales conclusiones se recogieron en un informe (*Orientations report*)
- Está previsto que se realicen más actividades de co-diseño de cara al seguimiento y evaluación del mismo

Diseño del Plan Estratégico de Horizonte Europa

- El resultado de este (innovador) proceso de co-diseño se ve reflejado en las cuatro orientaciones estratégicas clave (*key strategic orientations*) que se apoyan en 15 áreas de impacto.
- Estas **orientaciones estratégicas** son las que van a guiar el **contenido** de los Programas de Trabajo de Horizonte Europa hasta 2024
- También permitirán establecer **sinergias** con otros programas y fondos de la Unión Europea e inversiones en I+I por parte de los EEMM en el contexto del ERA

HORIZON EUROPE

STRATEGIC PLAN 2021 – 2024



CONTENTS

- INTRODUCTION3
- CO-DESIGN AND CONTENT6
- KEY STRATEGIC ORIENTATIONS7
 - A. PROMOTING AN OPEN STRATEGIC AUTONOMY BY LEADING THE DEVELOPMENT OF KEY DIGITAL, ENABLING AND EMERGING TECHNOLOGIES, SECTORS AND VALUE CHAINS...7
 - B. RESTORING EUROPE'S ECOSYSTEMS AND BIODIVERSITY, AND MANAGING SUSTAINABLY NATURAL RESOURCES10
 - C. MAKING EUROPE THE FIRST DIGITALLY ENABLED CIRCULAR, CLIMATE-NEUTRAL AND SUSTAINABLE ECONOMY12
 - D. CREATING A MORE RESILIENT, INCLUSIVE AND DEMOCRATIC EUROPEAN SOCIETY.....14
- EUROPEAN PARTNERSHIPS17
- MISSIONS19
- INTERNATIONAL COOPERATION20
- BRIDGING BETWEEN THE THREE PILLARS OF HORIZON EUROPE22
- SPECIFIC ISSUES25
- BACKGROUND AND FRAMEWORK29
- APPENDICES
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 1 – HEALTH33
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 2 – CULTURE, CREATIVITY AND INCLUSIVE SOCIETY45
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 3 – CIVIL SECURITY FOR SOCIETY55
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 4 – DIGITAL, INDUSTRY AND SPACE67
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 5 – CLIMATE, ENERGY AND MOBILITY77
 - CLUSTER IMPACT SUMMARY – CLUSTER 6 – FOOD, BIOECONOMY, NATURAL RESOURCES, AGRICULTURE AND ENVIRONMENT89

¿Preguntas?
¡Gracias por vuestra atención!