

Oficina de Estrategia (OE)

- Función: COORDINAR LA REDACCIÓN DEL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO
- Composición:
 - CORE: Vicepresidencias, Secretaria General, Gabinete + Vicepresidencias adjuntas + SGAs
 - CORE reporta a Presidencia y organiza reuniones semanales
 - Coordinación del CORE: VICYT+VA Presidencia
 - APOYO: al menos una persona identificada por “unidad” + dos personas en dedicación exclusiva

Grupos de Reflexión

- *Funciones:*
 - Analizar CRITERIOS (identidad CSIC)
 - Identificar RETOS DE CAMBIO
 - Proponer OBJETIVOS
- *Composición (por grupo): Chair/co-chair + 20 expertos + Core OE*
 - G1 - Estrategia de innovación
 - G2 - Organización
 - G3 – Desarrollo Profesional
 - G4 - Formación
 - G5 - Comunicación

Grupos de Reflexión

GI – Estrategia de innovación

Componentes: Susana Alemany (IIB), Teresa Busto del Castillo (AIRBUS), Valentín García (VAP), Ana Castro (VATC), Carmen Sanabria (SGAAEE), Pilar Gonzalez (Gabinete de Presidencia), Elena Castro (Coordinadora Área Global Sociedad), Alberto Alvarez Rodriguez (INCIPIT), Ariadna Sitjà Bobadilla (Instituto de Acuicultura de Torre de la Sal), Elena Cartea González (Misión Biológica de Galicia), Estel Cardellach Gali (IEEC), Javier Buceta (I2SYSBIO), Joan Martí Molist (Geociencias Barcelona), Jordi Sorribas (UTM), Miguel Angel Martínez Bartolomé (ICTAN), Rafael González Quirós (IEO), Ramón Torrecillas (FGCSIC), Teresa Garnatje Roca (Instituto Botánico de Barcelona), Vincenzo Pavone (IPP), Carlos González Ibañez (IQFR)

Moderador/a del grupo (*chair*): Marisol Martín González, Coordinadora Área Global Materia

Co-moderador/a del grupo: Luis Somoza, IGME

Secretaría, personal de la Oficina de Estrategia: Cristina Casado, UCAT-SEGE y Rosalia Feal Calvo, VATC-VICYT



PE- G1 - INNOVACIÓN

CRITERIO 1. Innovación en los procesos de apoyo

CRITERIO 2. Innovación en la investigación

CRITERIO 3. Innovación en transferencia de conocimiento a la sociedad

PE- G1 - INNOVACIÓN

CRITERIO I. Innovación en los procesos de apoyo

- Reto I.1 - Incrementar la agilidad y flexibilidad en la gestión de la investigación
 - Objetivo 1 - Transformación organizativa
 - Objetivo 2 - Transformación digital
 - Objetivo 3 - Establecer un Plan de Innovación general y transversal en el CSIC
- Reto I.2 - Cambiar el modelo de plantilla de personal y de colaboración a todos los niveles organizativos
 - Objetivo 1 - Fomentar la movilidad de personal y recursos de forma ágil entre centros y otras instituciones
 - Objetivo 2 - Rehacer el modelo de plantilla del personal

PE- G1 - INNOVACIÓN

CRITERIO 2. Innovación en la investigación

- Reto 2.1 - Ascender en el liderazgo científico-técnico internacional en campos específicos (ej. Pandemias, Energía, Océanos, etc)
 - Objetivo 1 - Incrementar la colaboración, cooperación y multidisciplinariedad
- Reto 2.2 - Incrementar la relevancia del CSIC internacionalmente
 - Objetivo 1 - Reducir al máximo la fuga de cerebros
 - Objetivo 2 - Mejorar la atracción del talento en el CSIC
 - Objetivo 3 - Liderar la diplomacia científica a nivel global
- Reto 2.3 - Integrar a los nuevos OPIs, infraestructuras, líneas de actuación y personal técnico
 - Objetivo 1 - Integrar los laboratorios e infraestructuras tecnológicas de los OPIs en la red de infraestructuras del CSIC

PE- G1 - INNOVACIÓN

CRITERIO 3. Innovación en transferencia de conocimiento a la sociedad

- Reto 3.1 - Incrementar los tipos de mecanismos de intercambio y transferencia de conocimiento con los actores sociales
 - Objetivo 1 - Ser referente en divulgación y cultura científica
 - Objetivo 2 - Incrementar el papel del CSIC como vehículo del conocimiento científico al servicio de la sociedad
 - Objetivo 3 - Reforzar el papel del CSIC para asesorar, orientar o diseñar acciones futuras en los actores sociales
- Reto 3.2 - Ser competitivos en el sector I+D+
 - Objetivo 1 - Incrementar el ratio patentes/publicaciones y el ratio (transferencia a empresas + creación de spin-offs)/patentes

PE- G1 – INNOVACIÓN– Encuesta

Pregunta I INNOVACIÓN:

**Gestión en el CSIC: ¿evolución o
revolución?, ¿ideas para mejorar?**

PE- G1 – INNOVACIÓN– Encuesta

Pregunta 2 INNOVACIÓN:

Para abordar los retos actuales de la sociedad/científicos futuros, **¿cuáles son los mecanismos del CSIC que cambiarías para conseguir una investigación innovadora, relevante, multidisciplinar y excelente?**

Pregunta 3 INNOVACIÓN:

¿Cuál es la estructura de transferencia a la sociedad que necesita el CSIC? ¿Y qué alternativas/mejoras innovadoras plantearías?

Gestión en el CSIC: ¿evolución o revolución?, ¿qué ideas se plantean para mejorar?

- Necesitamos una revolución en la gestión. Conseguir una Agilidad y flexibilidad en la gestión real.
- Mejorar los sistemas de evaluación para incorporar indicadores y reconocimientos de la innovación y la transferencia del conocimiento
- Mayor implicación del personal científico, técnico y administrativo en los procesos de innovación.

(Todos estamos en el mismo barco y debemos remar en la misma dirección).

- Compartir las innovaciones generadas entre distintos ICUS
- Reconocer los esfuerzos innovadores
- Posibles ámbitos de innovación:
 - Sistemas de información: Bases de datos integradas , mejora de intranet, etc..
 - Digitalización de procesos simplificados previamente.
 - Personal: Movilidad de personal intercentros, contratación, personal especializado y formado en gestión de proyectos y de transferencia de conocimiento

Para abordar los retos actuales de la sociedad/científicos futuros, ¿cuáles son los mecanismos del CSIC que cambiarías para conseguir una investigación innovadora, relevante, multidisciplinar y excelente?

- Creación de redes multidisciplinarias, laboratorios virtuales, centros virtuales que aglomeren temáticas colaborativas.
- Fomentar las PTIs.
- Reconocimiento de las redes para todo tipo de convocatorias.
- Promover grupos focales

¿Cuál es la estructura de transferencia a la sociedad que necesita el CSIC? ¿Y qué alternativas innovadoras plantearías?

Investigación orientada a los retos que plantea la sociedad.

Diversidad de mecanismos de intercambio y de transferencia de conocimiento.

Reconocimiento de todos los mecanismos en la carrera científica y PCO.

Espacios de encuentro con los distintos actores sociales y con organismos internacionales.

Evaluaciones diferenciadas para investigación básica, aplicada, etc.